

**CÔNG TY CỔ PHẦN MASAN MEATLIFE**

Lầu 10, Tòa nhà Central Plaza, 17 Lê Duẩn, Phường Bến Nghé, Quận 1,  
Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam

Điện thoại: 028 6256 3862

Fax: 028 3827 4115

Website: <https://masanmeatlife.com.vn/>

## **BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**

Kính gửi Quý Cổ đông,

Hội đồng Quản trị (“**HĐQT**”) xin báo cáo tổng quan về kết quả hoạt động của Công ty Cổ phần Masan MEATLife (“**Masan MEATLife**” hoặc “**Công ty**”), về quản trị và hoạt động của HĐQT trong năm 2024 như sau:

Năm 2024 được xem là một năm ghi nhận sự tăng trưởng vượt bậc trong hành trình phát triển của Masan MEATLife. Với kết quả kinh doanh đầy khả quan, doanh thu thuần của Masan MEATLife đạt 7.650 tỷ đồng trong năm 2024, tăng 9,5% so với năm trước và ở tất cả các phân khúc, ngoại trừ doanh thu từ mảng gà trang trại để chuyển trọng tâm sang hoạt động kinh doanh trực tiếp đến người tiêu dùng. Lợi nhuận gộp năm 2024 của Masan MEATLife đạt 1.962 tỷ đồng, tăng 86% so với cùng kỳ năm ngoái. Biên lợi nhuận gộp năm 2024 đạt 25,6%, cao hơn so với mức 15,1% trong năm 2023, chủ yếu là sự đóng góp của mảng trang trại bên cạnh việc đóng góp của mảng thịt chế biến và cải thiện đáng kể biên lợi nhuận của thịt lợn tươi có thương hiệu.

“Chương trình hội viên Win” hợp tác cùng WinCommerce đã giúp MEATDeli tiếp cận gần 3 triệu khách hàng trung thành. Hệ thống phân phối liên tục được mở rộng sang các kênh siêu thị khác như Bách Hóa Xanh, CoopMart, CoopXtra, GO!..., với tổng cộng hơn 5.500 điểm bán, đã mang đến cho người tiêu dùng cơ hội sử dụng sản phẩm thịt chất lượng cao với giá cả hợp lý, trở thành một thương hiệu ấn tượng trong lòng người tiêu dùng, củng cố vị thế dẫn đầu trong ngành hàng thịt có thương hiệu, tạo động lực cho sự phát triển lâu dài của Masan MEATLife.

Năm 2024, thương hiệu MEATDeli – đại diện cho nhóm các sản phẩm truyền thống tiếp tục khẳng định vị thế dẫn đầu thị trường Thịt ủ mát, đạt mức tăng trưởng ấn tượng và đóng góp vào kết quả kinh doanh chung của Công ty. Đại diện cho nhóm ngành thịt chế biến, các sản phẩm mang thương hiệu Ponnies được ra đời trong năm 2024 như Xúc xích vòng, Hotdog giòn ăn liền, Thịt xốt dứt lò với nhiều hương vị đã được đón nhận bởi người tiêu dùng Việt đặc biệt là các bạn trẻ và gia đình trẻ hiện đại bởi hương vị được ngưỡng vọng & đạt tiêu chuẩn quốc tế. Tiếp đà phát triển của các sản phẩm nền tảng trước đây như Xúc xích lát, nhóm ngành snack dinh dưỡng mang thương hiệu Heo Cao Bồi đã thực sự bùng nổ với sản phẩm “Xúc xích cuộn cuộn rong biển”, “Xúc xích nhân phô mai tan chảy”, “Rương kho báu” – hàng loạt sản phẩm là kết quả của sự phát triển không ngừng nghỉ của tập thể người lao động để chắc chắn rằng chúng tôi hoàn toàn có cơ sở và tự tin với vai trò là người dẫn dắt và định hướng thị trường.

### **2025 VÀ TRIỂN VỌNG TƯƠNG LAI**

Năm 2025, Masan MEATLife đặt mục tiêu tăng trưởng doanh thu trong khoảng 8.250 tỷ đồng - 8.750 tỷ đồng, tăng trưởng từ 8% đến 14% so với cùng kỳ. Kết quả này tự tin sẽ đạt được nhờ vào những chiến lược rõ ràng đã được đặt ra từ đầu năm.

Năm 2025, Masan MEATLife tiếp tục mục tiêu nâng cao giá trị thành phẩm của mỗi heo nuôi thịt lên 10 triệu đồng/con, tương đương mức tăng trưởng xấp xỉ 10% so với cùng kỳ năm trước bằng cách tối đa hóa tỷ lệ sử dụng. Đồng thời, đẩy mạnh đầu tư vào mảng thịt chế biến với mục tiêu đóng góp doanh số đến 37% vào cơ cấu doanh số của Masan MEATLife.

Đối với việc hợp tác chiến lược với WinCommerce trong “Chương trình hội viên WIN”, tại các siêu thị WinMart và cửa hàng WinMart+, Masan MEATLife sẽ vẫn tiếp tục duy trì chương trình giá độc quyền cho hội viên WIN đối với sản phẩm thịt có thương hiệu và kỳ vọng cải thiện doanh số bán hàng hàng ngày tại mỗi điểm bán WinCommerce từ 1,6 triệu đồng lên 2,0 triệu đồng. Ngoài ra, Masan MEATLife sẽ tiếp tục đẩy mạnh kế hoạch xây dựng “Meat Corner” bên trong siêu thị WinMart và cửa hàng WinMart+, hướng tới mục tiêu gia tăng thị phần doanh số thịt chế biến trong chuỗi Wincommerce từ 16,6% lên 20% trong năm 2025, hướng đến mục tiêu là 40% trong dài hạn.

Kết quả EBIT được kỳ vọng sẽ tiếp tục chuyển biến tích cực nhờ vào sự tăng trưởng mảng thịt chế biến, mảng thịt có thương hiệu và cải thiện lợi nhuận đáng kể của mảng chăn nuôi gà sau khi điều chỉnh quy mô trang trại.

Về hoạt động của HĐQT, nội dung các hoạt động quản trị và điều hành Công ty trong năm 2024 và các Nghị quyết được HĐQT phê duyệt được thể hiện tại Phụ lục đính kèm báo cáo hoạt động này.

Tôi xin chân thành cảm ơn và trân trọng kính chào.

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 04 tháng 04 năm 2025

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**DANNY LE**



## PHỤ LỤC

1. Báo cáo những vấn đề đã được Đại hội đồng Cổ đông thông qua trong năm 2024 nhưng chưa thực hiện:

Trong năm 2024, Đại hội đồng Cổ đông đã thông qua việc Công ty TNHH Đầu tư Sản xuất Phát triển Nông nghiệp WincEco (một công ty thành viên thuộc tập đoàn Masan) mua thêm tối đa 5% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của Công ty mà không thực hiện chào mua công khai. Tuy nhiên trong năm 2024, giao dịch này chưa được thực hiện.

2. Về kết quả giám sát của HĐQT đối với Tổng Giám đốc và Ban Điều hành

Trong năm 2024, Tổng Giám đốc và Ban Điều hành đã tiếp tục hoàn thành tốt vai trò, nhiệm vụ và quyền hạn của mình. Tổng Giám đốc và Ban Điều hành đã thực hiện nghiêm chỉnh các nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông, HĐQT trong việc thực hiện kế hoạch kinh doanh, mở rộng hoạt động sản xuất, kinh doanh.

3. Các nghị quyết của HĐQT trong năm 2024 như sau:

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
1	Nghị quyết số 02/2024/NQ-HĐQT	08/01/2024	Thông qua việc triển khai phương án phát hành cổ phần theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong Công ty.
2	Nghị quyết số 04/2024/NQ-HĐQT	08/01/2024	Thông qua Quy chế chương trình phát hành cổ phần theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP) năm 2023 của Công ty.  Thông qua danh sách người lao động được tham gia chương trình phát hành cổ phần theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP).
3	Nghị quyết số 05/2024/NQ-HĐQT	26/02/2024	Phê duyệt việc chốt danh sách cổ đông dự họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 của Công ty.
4	Nghị quyết số 08/2024/NQ-HĐQT	27/02/2024	Phê duyệt việc tăng vốn điều lệ của Công ty  Hình thức tăng vốn: phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong năm 2023.
5	Nghị quyết số 09/2024/NQ-HĐQT	02/04/2024	Thông qua việc chuyển lợi nhuận chưa phân phối sau khi đã hoàn thành nghĩa vụ thuế và các nghĩa vụ tài chính khác của Công ty TNHH MML Farm Nghệ An về Masan MEATLife.
6	Nghị quyết số 10/2024/NQ-HĐQT	02/04/2024	Phê duyệt kế hoạch tăng thêm phần vốn góp của Công ty vào Công ty TNHH MEATDeli HN. Việc góp thêm vốn cho MEATDeli HN có thể được thực hiện bằng nhiều đợt góp vốn căn cứ vào tình hình hoạt động của MEATDeli HN và kế hoạch nguồn tiền của Công ty, hoàn tất chậm nhất vào ngày 31/12/2024.

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
7	Nghị quyết số 11/2024/NQ-HĐQT	03/04/2024	Thông qua ngày họp dự kiến của Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2024 là ngày 25 tháng 04 năm 2024 và ủy quyền cho Chủ tịch Hội đồng Quản trị quyết định ngày họp, địa điểm họp và mời Cổ đông dự họp Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2024.  Thông qua chương trình họp dự kiến của Đại hội đồng Cổ đông năm 2024.
8	Nghị quyết số 12/2024/NQ-HĐQT	29/07/2024	Phê duyệt việc nhận chuyển nhượng cổ phần tại Công ty Cổ phần Masan Jinju (“MSJ”) với số lượng: 12.506.850 cổ phần, chiếm tỷ lệ 74,99% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của MSJ
9	Nghị quyết số 12/2024/NQ-HĐQT	06/09/2024	Thông qua việc triển khai phát hành cổ phần theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong Công ty năm 2024.
10	Nghị quyết số 13/2024/NQ-HĐQT	06/09/2024	Thông qua Quy chế chương trình phát hành cổ phần theo chương trình lựa chọn cho người lao động năm 2024 của Công ty.  Thông qua Danh sách người lao động được tham gia Chương trình phát hành cổ phần theo chương trình lựa chọn cho người lao động năm 2024 của Công ty.
11	Nghị quyết số 14/2024/NQ-HĐQT	15/10/2024	Phê duyệt việc giải thể Công ty TNHH MNS Meat – một công ty con do MML sở hữu 99,9996% vốn điều lệ.
12	Nghị quyết số 15/2024/NQ-HĐQT	01/11/2024	Thông qua việc tăng vốn điều lệ của Công ty do phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động năm 2024:  (i) Vốn điều lệ trước khi tăng: 3.274.179.470.000 đồng (ii) Vốn điều lệ sau khi tăng: 3.290.525.930.000 đồng
13	Nghị quyết số 16/2024/NQ-HĐQT	31/12/2024	Thông qua việc Công ty cho Công ty TNHH Zenith Investment vay tiền với số tiền 1.921.000.000.000 VNĐ (Một nghìn chín trăm hai mươi một tỷ đồng chẵn)

4. Trong năm 2024, Công ty thực hiện các giao dịch với người có liên quan của Công ty; hoặc cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ như sau:

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Công ty	Số Nghị quyết	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch
1	Công ty TNHH MEATDeli Sài Gòn	Tổ chức liên quan của người nội bộ	Nghị quyết số 216/2020/NQ-HĐQT ngày 07/07/2020 của HĐQT MML	Cho vay: 150.000.000.000  Thu hồi khoản cho vay: 177.416.497.299



Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Công ty	Số Nghị quyết	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch
				<p>Thu nhập lãi cho vay: 15.123.924.194</p> <p>Thu nhập dịch vụ tư vấn quản lý: 24.469.626.340</p> <p>Mua hàng hóa: 51.938.160</p>
2	Công ty Cổ phần Hàng tiêu dùng Masan	Tổ chức liên quan của người nội bộ	Nghị quyết số 565/2021/NQ-HĐQT ngày 26/11/2021 của HĐQT	<p>Chi phí công nghệ thông tin: 4.596.824.081</p> <p>Mua hàng hóa: 16.599.999</p> <p>Mua tài sản: 1.424.423.807</p>
3	Công ty Cổ phần Dịch vụ Thương mại Tổng hợp WinCommerce	Tổ chức liên quan của người nội bộ	Nghị quyết số 565/2021/NQ-HĐQT ngày 26/11/2021 của HĐQT	Mua hàng hóa: 134.677.827
4	Công ty TNHH MEATDeli HN	Tổ chức liên quan của người nội bộ	<p>Nghị quyết số 565/2021/NQ-HĐQT ngày 26/11/2021 của HĐQT</p> <p>Nghị quyết số 10/2024/NQ-HĐQT ngày 02/04/2024 của HĐQT</p>	<p>Góp vốn có giấy phép: 350.000.000.000</p> <p>Thu nhập dịch vụ tư vấn quản lý: 45.083.631.183</p> <p>Mua hàng hóa: 59.784.000</p>
5	Công ty Cổ phần 3F Việt	Tổ chức liên quan của người nội bộ	Nghị quyết số 565/2021/NQ-HĐQT ngày 26/11/2021 của HĐQT	<p>Cho vay: 60.000.000.000</p> <p>Thu hồi khoản cho vay: 69.000.000.000</p> <p>Thu nhập lãi vay: 5.638.684.931</p> <p>Lãi cho vay nhận được: 25.767.123</p> <p>Thu nhập dịch vụ tư vấn quản lý: 10.657.008.193</p>
6	Công ty TNHH MEATDeli HN – Chi nhánh Hà Nam 02	Tổ chức liên quan của người nội bộ	Nghị quyết số 565/2021/NQ-HĐQT ngày 26/11/2021 của HĐQT	Thu nhập dịch vụ tư vấn quản lý: 16.307.383.133

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Công ty	Số Nghị quyết	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch
7	Công ty TNHH MML Farm Nghệ An	Tổ chức liên quan của người nội bộ	Nghị quyết số 565/2021/NQ-HĐQT ngày 26/11/2021 của HĐQT  Nghị quyết số 09/2024/NQ-HĐQT ngày 02/04/2024 của HĐQT	Lợi nhuận được chia nhận được: 350.000.000.000  Thu nhập dịch vụ tư vấn quản lý: 13.734.694.631
8	Công ty TNHH Thực phẩm 3F VIỆT	Tổ chức liên quan của người nội bộ	Nghị quyết số 565/2021/NQ-HĐQT ngày 26/11/2021 của HĐQT	Thu nhập dịch vụ tư vấn quản lý: 9.959.031.932  Mua tài sản: 87.522.360
9	Công ty Cổ phần Masan Jinju	Tổ chức liên quan của người nội bộ	Nghị quyết số 565/2021/NQ-HĐQT ngày 26/11/2021 của HĐQT	Thu nhập dịch vụ tư vấn quản lý: 20.587.372.191  Mua hàng hóa: 57.175.926  Đi vay: 60.000.000.000  Khoản đi vay đã trả: 60.000.000.000  Chi phí lãi vay: 1.643.836  Chi phí lãi vay đã trả: 1.643.836
10	Công ty TNHH MEATDeli HN – Chi nhánh Hà Nam 01	Công ty con do Công ty sở hữu trực tiếp	Nghị quyết số 565/2021/NQ-HĐQT ngày 26/11/2021 của HĐQT	Thu nhập dịch vụ tư vấn quản lý: 21.029.337.737
11	Công ty Cổ phần Phúc Long Heritage (Phúc Long)	Tổ chức liên quan của người nội bộ	Nghị quyết số 565/2021/NQ-HĐQT ngày 26/11/2021 của HĐQT	Mua hàng hóa: 9.181.716
12	Công ty TNHH Zenith Investment	Tổ chức liên quan của người nội bộ	Nghị quyết số 16/2024/NQ-HĐQT ngày 31/12/2024 của HĐQT	Cho vay: 1.921.000.000.000  Thu nhập lãi cho vay: 384.200.000
13	Công ty Cổ phần The CrownX	Tổ chức liên quan của người nội bộ	Nghị quyết số 565/2021/NQ-HĐQT ngày	Phí dịch vụ: 165.928.894

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Công ty	Số Nghị quyết	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch
			26/11/2021 của HĐQT	
14	Công ty Cổ phần Việt Nam Kỹ Nghệ Súc Sản	Tổ chức liên quan của người nội bộ	Nghị quyết số 565/2021/NQ-HĐQT ngày 26/11/2021 của HĐQT	Lợi nhuận được chia nhận được: 12.108.015.600
15	Công ty Cổ phần Tập đoàn Masan	Tổ chức liên quan của người nội bộ	Nghị quyết số 565/2021/NQ-HĐQT ngày 26/11/2021 của HĐQT	Phí truyền thông: 220.754.608

